



## Torben S. Andersen, Skrænten 18, 9800 Hjørring

email: [ta@tacon.dk](mailto:ta@tacon.dk) / [www.tacon.dk](http://www.tacon.dk)

### **Bestyrelsesprofil:**

Jeg har arbejdet med bestyrelser siden 1993, og har i den periode oparbejdet stor erfaring i hvordan arbejdet i en bestyrelse bedst gribes an. Jeg er meget optaget af at få bestyrelserne til at arbejde og skabe værdi for virksomhederne.

Jeg er forretningsorienteret og har fokus på videreudvikling af virksomheden. Mit udgangspunkt er : "hellere en 75% rigtig plan som gennemføres end en 100% plan som ligger i skuffen". Jeg sætter den strategiske udvikling af virksomheden på bestyrelsens dagsorden, og sikrer at den daglige ledelse bruger tid på den langsigtede udvikling af virksomheden.

Jeg ønsker debat om de væsentlige problemstillinger, og formår som et led heri, også at få debateret de mere følsomme emner.

Som type er jeg generalist med gode lederegenskaber. Jeg er garant for kvalitetssikring af de løbende beslutningsgrundlag og en struktureret gennemførelse af bestyrelsesarbejdet.

Jeg tror på, at jeg i den rette virksomhed kan være medvirkende til at skabe betragtelig værditilvækst for virksomheden.

### **Uddannelse:**

Strategic Boardroom og Certificeret bestyrelsesmedlem hos Board Governance 2009

HR Master 2008

Målstyret virksomhedsledelse 1997

HD Regnskab 1990

**Nuværende bestyrelsesposter:**

Bestyrelsesformand i :

Krone Vinduer A/S fra januar 2009. ca. 75 ansatte med salg til Danmark, Irland og Norge.

Tømmerfirmaet Kastberg A/S, fra november 2008, ca. 40 ansatte.

Scaniro A/S, fra januar 2010. Underleverandør til møbelindustrien ca. 35 ansatte.

Celco Murer- og Flisefirma fra oktober 2011. Udfører større flisearbejder ca. 35 ansatte.

Brunder Ejendomme A/S fra oktober 2011. Projektudvikling af ungdomsboliger i MBC Koncernen.

Bestyrelsesmedlem i :

Arctic Group A/S indvalgt i 2007. Arctic Group er en handelsvirksomhed med en omsætning på ca. 400 mio. kr. med salg til Grønland, Færøerne og Island.

MBC Holding A/S indvalgt i 2011. Ejendomskoncern m. udlejning af 700 ungdomsboliger og projektudvikling (moderselskab til Brunder Ejendomme).

Marcussen A/S indvalgt i 2008. Marcussen A/S beskæftiger sig med rådgivning indenfor byggeri.

First Brokers P/S. Forsikringsmæglerselskab med ca. 30 franchisetagere/ansatte. Indvalgt i 2010.

Elektromarine Koncernen. Produktion af eltavler. Ca. 75 ansatte.

Møller Christensen A/S indvalgt i 2011. VVS virksomhed med ca. 60 ansatte.

Bagterp Murerforretning A/S indvalgt i 2011. Traditionelt murerfirma ca. 25 ansatte.

Trægården Kaas A/S indvalgt i 2011. Tømmerhandel med ca. 30 ansatte.

Hjørring Biocenter A/S. Biografen i Hjørring indvalgt i 2011.

Lokalrådsmedlem Realkredit Danmark indvalgt 2004

**Kompetencer:**

Strategi- og forretningsudvikling,

Som direktør i HP Gruppen A/S. Initiativtager og tovholder på en meget stor del af den gennemførte forretningsudvikling og de gennemførte forandringer. Som direktør for HP Vinduer initiativtager til frasalget og ansvarlig for gennemførelsen af frasalget af denne afdeling.

Etablering af egentlige strategiforløb i HP Gruppen A/S, herunder planlægning og gennemførelse af seminarer både med og uden ekstern assistance.

Initiativtager til etablering af målstyring og afdelingsopdelte handlingsplaner i hele HP Gruppen A/S.

Generelt er jeg meget optaget af eksekvering af forretningsplanerne, og prioriterer dette højt i en strategiproces. Jeg er opdateret på de fleste strategimodeller, og har erfaring med praktisk brug af disse.

#### Generel ledelse,

HR Management i HP Gruppen:

Etablering af medarbejdertilfredshedsundersøgelser i 2001, indførelse af MUS samtaler i 1999, diverse incitamentsaftaler (bonusordninger, aktieordninger etc.) teambuilding herunder fokus på forskelligheden i teamet vha. personprofiler. Reorganisering af HP Gruppen under den nye ledelse (adm dir. Søren Pedersen og undertegnede). Den vanskelige samtale m.v..

Mere end 20 års erfaring som chef og alt hvad det indebærer. Motivation, ekspansion, generationsskifte, teambuilding, fyringer, rekonstruktioner og turnaround processer.

Jeg har en speciel høj kompetence indenfor krisevirksomheder og turnaroundprocesser.

#### Generationsskifte,

Forberedelse af generationsskifte i HP Gruppen herunder fastlæggelse af fremtidige værdier, mål og strategier i samarbejde med stifteren Henning Pedersen og Søren Pedersen (2. generation i firmaet).

Gennemførelse af generationsskiftet i HP Gruppen A/S som direktør fra 1998-2008 i en 2 mands direktion sammen med Søren Pedersen.

#### Kapitalformidling

Jeg arbejder meget med at skaffe den fornødne kapital til virksomheders drift og udvikling . Gennem mit netværk har jeg adgang til betydelig kapital til de rigtige virksomheder/ideer.

#### Køb og salg af virksomhed,

Salg af Sandvad & Co. A/S i 1994.

Køb af Højene Huse A/S i 1999.

Køb af Finn Larsen A/S i 2001.

Salg af HP Vinduer til Krone Vinduer i 2005.

Køb af Nørresundby Tømmerhandel A/S i 2007.

Salg af Conscius Logistics A/S i 2008.

Køb af SA Vinduer A/S i 2009.

Salg af XL Byg Arctic Import A/S i 2010.

Fusion mellem Focus El og PL Service på Sjælland i 2011.

Jeg har herudover været primusmotor i en række koncernomlægninger i HP Koncernen i forbindelse med fokusering af koncernen samt i forbindelse med salg af minoritetsposter til medarbejdere. I den forbindelse har jeg opnået stor indsigt i aktionæroverenskomst, skattemæssigt forhold omkring det optimale setup etc...

#### Ejerledet / familieejet virksomhed,

Jeg har i perioden fra 1991-2008 været ansat i ejerlede/familieejede virksomheder. FAIS Denmark A/S, Sandvad & Co. A/S, HP Gruppen A/S.

#### Vækstvirksomhed/resultater.

Omsætningen i HP Gruppen A/S steg fra ca. 100 mio. kr. i 1998 til ca. 400 mio. kr. i 2008. Egenkapitalen i koncernen blev firedoblet i perioden. Der har været positive resultater gennem alle 10 år jeg var ansat og 3 år med tocifrede millionoverskud.

#### Overordnet salg og markedsføring,

Deltagelse i gennemførelsen af større projektudviklingsopgaver i HP Gruppen med ansvar for salg af investeringsejendomme/byggeopgaver (i niveauet 20-100 mio. kr.), opsøgende salg og kontakt til lejeremner/indgåelse af lejekontrakter, indledende markedsundersøgelser samt opkøb af jordstykker. I Hovedansvarlig for salget af de fire største entrepriser i HP Gruppens historie målt på dækningsbidrag.

Segmentering og organisering af salget i HP Vinduer. Etablering af målstyring på sælgerne. Gennemførelse af teambuildingsaktiviteter for salgsorganisationen. Overordnet direktionsansvar i forbindelse med ekspansion af salget fra 20 til 40 mio. kr..

#### Kriseledelse/oprydning

Som direktør i HP Gruppen A/S. Hovedansvarlig for reetablering af vinduesproduktionen efter en større brand med skader for et tocifret millionbeløb. Herudover gennemførelse af flere turn around projekter i forskellige dele af koncernen i forbindelse med perioder med for dårlig drift.

Som økonomichef i HP Gruppen A/S. Oprydning i gamle bygge- og retssager herunder specielt afslutning af HP Koncernens engagement i Tyskland som påførte koncernen et stort tab.

Som økonomichef i Sandvad & Co. A/S. Meget aktiv deltagelse i turn around, kapitaltilførsel 20 mio. kr., kriseledelse, fokusering af driften på rentable produkter og markeder, likviditetsstyring, udskiftning af hele chefgruppen (ny eksportchef, ny produktionschef, ny adm. direktør) salg af virksomheden til PKA alt i tæt samarbejde med adm. direktør og bestyrelsesformand.

Som økonomichef i FAIS Denmark A/S. Deltagelse i turn around, konkurs, rekonstruktion, kriseledelse og kapitaltilførsel. Fokusering af virksomheden på rentable varemærker og markeder, herunder reorganisering af virksomheden.

#### Brancheerfaringer:

Byggebranchen, ejendomsudvikling, hoved- og totalentrepriser.

Tøjbranchen

Fiskeribranchen

Køkkenbranchen

Vinduesbranchen

#### Økonomi og finans.

I 15 år indtil omkring år 2000 var økonomi og finans mit primære felt, hvor jeg bestred jobs som økonomichef/-direktør i flere koncerner herunder HP Gruppen A/S.

#### Risikostyring,

Balance- og risikostyring i projektudviklingsforretning/ Styring af pengebindinger i HP Gruppen A/S.

Risikostyring på debitorer, valuta, renterisici i HP Gruppen A/S mfl.

Forsikringsforhold i HP Gruppen A/S.

**Værdier:**

Som person er jeg ordholdende, engageret og kvalitetsbevidst. Det er derfor mit ønske at jeg kommer tæt på de virksomheder som ønsker at have mig i bestyrelsen. Således at jeg får mulighed for at bidrage med de kompetencer jeg har til glæde for virksomheden.

**Strategiske kompetencer:**

Jeg har kendskab til de fleste gængse strategiske modeller og analyseværktøjer. Jeg har selv arbejdet med strategisk udvikling af virksomheder i mere end 10 år som direktør i en mellemstor virksomhed. I dette arbejde har jeg været primus motor en adskillige strategiforløb, hvilket har givet mig en del erfaring i hvordan sådan et forløb kan gennemføres.

**Bestyrelsescoach og sparringskompetencer:**

Jeg har arbejdet med bestyrelsesarbejde siden 1993 og har i det forløb indtaget langt de fleste roller fra i arbejdet. Jeg har primært arbejdet i familieejet virksomhed, og har stor erfaring som sparringspartner i den forbindelse.

**Analyse og metodiske kompetencer:**

Jeg arbejder meget struktureret og analytisk, og jeg er hurtig til at gennemskue komplekse problemstillinger.

**Bestyrelsesuddannelser:**

Strategic Boardroom – under Board Governance A/S 2009.

Certificeret bestyrelsesmedlem – under Board Governance A/S 2009.

**Habilitetsspørgsmål:**

Habilitetsspørgsmål vurderes i hver sag for sig.

**Arbejdsmetoder:**

Jeg arbejder meget resultatorienteret. I arbejdet prioriterer jeg teamet og samarbejdet, og tilstræber at høre alle holdninger for at skabe det bedst mulige beslutningsgrundlag i den enkelte situation.

Jeg har fokus på eksekvering af de vedtagne planer og deltager gerne aktivt med opgaver for virksomheden.

**Regnskabsforståelse:**

Jeg har dyb indsigt i økonomiske og finansielle forhold.

**Erhvervs erfaring:**

Adm. direktør i Torben Andersen Consulting ApS	2008 -
Direktør (og medejer fra år 2000) i HP Gruppen A/S	1998 - 2007
Økonomichef 4 forskellige firmaer herunder HP Gruppen A/S	1991 - 1998
Revisor BDO Scan Revision	1985 - 1991

**Reference på mit bestyrelsesvirke:**

Jfr. [www.tacon.dk](http://www.tacon.dk)